

## **SUOMI-AMERIKA YHDISTYSTEN LIITTO - FINLAND-AMERIKA FÖRENINGARNAS FÖRBUND - LEAGUE OF FINNISH-AMERICAN SOCIETIES**

### **TOIMINTASUUNNITELMA 2022**

Liittokokoukselle 23. lokakuuta 2021

### **TOIMINNAN TARKOITUS**

Suomi-Amerikka Yhdistysten Liitto (SAM) on poliittisesti sitoutumaton Suomen ja Yhdysvaltain välinen ystävyysjärjestö.

Liiton tehtävänä on vahvistaa Suomen ja Yhdysvaltain välistä ystävyyttä sekä toimia siltana maiden välillä. Liitto toimii jäsenyhdistystensä valtakunnallisena keskusjärjestönä.

### **Vuosi 2022**

Vuosi 2022 on Suomi-Amerikka Yhdistysten Liiton 79. toimintavuosi.

Liittohallituksen strategiapäivän ja syyskuussa 2021 SAMmit Vaasassa kuultujen jäsenyhdistysten raporttien pohjalta SAM:n missio ja visio päivitettiin vastaamaan tämän hetken haasteita.

Liittohallituksen tahtotila on, että SAM on vuonna 2026 elinvoimainen järjestö, jonka toiminta houkuttaa ja kiinnostaa laajasti erilaisia ihmisiä. Toimintavuoden tavoitteet on määritelty hallituksen viisivuotisstrategian pohjalta.

### **Liiton 2022 päätavoitteet**

1. Luodaan monimuotoisemmat rakenteet, jotka mahdollistavat erilaisten intressiryhmien osallistumisen SAM:n toimintaan kohdennetummin.
  - a. Rakennemalli, jossa jäsenyys SAM:ssa voi perustua maantieteellisen sijainnin lisäksi myös henkilön kiinnostuksen kohteisiin ja haluun verkostoitua monipuolisesti erilaisiin ihmisiin saman asian äärellä.
  - b. SAM ylläpitää toimintaansa liittyviä ajankohtaisia, kiinnostavia erityisohjelmia, jotka tuovat yhteen ihmisiä eri aloilta ja ikäryhmistä.
  - c. Luodaan kumppanuuksia ja yhteistyömalleja, jotka rikastuttavat ja monipuolistavat toimintaa sekä palveluiden tarjontaa.
2. SAM-toiminnan tunnettavuuden ja näkyvyyden lisääminen korkeatasoisten digitaalisen viestinnän sisältöjen sekä kumppanuuksien kautta.

- a. Liitto toimittaa kiinnostavaa ja asiantuntevaa verkkomediaa/digitaalista julkaisua, joka on laajasti tilattu ja luettu. Eri teemanumeroissa kootaan yhteen ajankohtaiset ja kiinnostavimmat sisällöt, haastattelut ja näkökulmat eri asiantuntijoilta Suomessa ja Yhdysvalloissa.
3. SAM tarjoaa työharjoittelupaikkoja Yhdysvalloissa suomalaisille opiskelijoille
  - a. Kansainvälisen kokemuksen saaminen rikastuttaa sekä nuorta itseään, että rakentaa yhteiskuntaa laajemmin syventämällä kulttuurien välistä ymmärrystä sekä monimuotoisuutta.
  - b. Tiivistetään yhteistyötä SAM apurahasäätien kanssa.
4. Monipuolisten verkkotapaamisten ja koulutusten kehittämistä jäsenyhdistyksille jatketaan.
  - a. SAMmit yhdistysaktiiveille
  - b. Verkosta ladattavat koulutusmateriaalit
  - c. Webinaarit ja infotilaisuudet

Tavoitteet toteutetaan seuraavilla toimenpiteillä:

## **OHJELMAT**

*Yritykset arvostavat ulkomaankokemusta. Euroopan komission mukaan kansainvälistä kokemusta hankkineet työllistyvät helpommin, saavat parempaa palkkaa ja vastuullisempia työtehtäviä. Opiskeluvaihto ja ulkomaanvierailut kasvattavat juuri sellaisia rohkeuteen, joustavuuteen, kommunikointiin ja kielitaitoon liittyviä ominaisuuksia, joita yrityksissä arvostetaan. Työelämässä menestyäkseen on myös hyödyllistä ymmärtää toisenlaista kulttuuria, arvomaailmaa ja ajattelutapaa sekä osata toimia erilaisissa verkostoissa.*

*SAM on jakanut stipendejä suomalaisnuorille jo vuodesta 1945. SAM on sitoutunut kehittämään edelleen vaihto-ohjelmia niin, että nuorilla olisi jatkossa entistä paremmat edellytykset kilpailla kansainvälisillä areenoilla. Toimintavuonna arvioidaan mahdollisuuksia kehittää kansainvälisiä ohjelmia uusien kumppanuuksien kautta ja kartoittaa maksullisten ohjelmien kannattavuutta.*

*Alla olevat ohjelmat ovat liiton hallinnoimia kansallisia ohjelmia, joihin jäsenyhdistysten jäsenillä on mahdollisuus osallistua.*

### **Eri intressiryhmille suunnatut ohjelmat**

SAM kartoittaa uusia tapoja tuoda mukaan eri intresseistä kiinnostuneita tarjoamalla ohjelmia, jotka ovat suunnattu esimerkiksi yhteiskunnasta, kulttuurista tai matkailusta kiinnostuneille.

SAM analysoi myös liiton toimintarakenteita ja ehdottaa tarvittaessa muutoksia

sääntöihin, jotta ne mahdollistaisivat jäsenyydet intressiryhmittäin ja/tai maksulliset ohjelmat, joissa jäsenyys ei ole välttämättömyys. Katso lisää kohta: PALVELUT JÄSENYHDISTYKSILLE/Monipuoliset jäsenten verkkotapaamiset /teematapahtumat

### **LEADS Young Professional Leaders-ohjelma**

LEADS Young Professional Leaders -ohjelma on nuorille ammattilaiselle suunnattu webinaarimuotoinen kuuden moduulin ohjelma. Ohjelman monipuolinen sisältö asiantuntevine amerikkalaisine puhujineen on rakennettu yhteistyössä partnerimme Cleveland Council of World Affairs:n (CCWA) kanssa. Ohjelma keskittyy vahvasti kansainvälisten tiimien johtamiseen sekä omien johtamistaitojen kehittämiseen.

Ohjelman tueksi pyritään hankkimaan ulkopuolista rahoitusta, jotta kustannukset pysyvät osallistujille kohtuullisina. Ohjelma toteutuu, mikäli ulkopuolinen rahoitus vahvistuu ja/tai osallistumismaksut kattavat kustannukset.

### **Kesätyö Yhdysvalloissa**

Eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan vuonna 1997 Liiton tehtäväksi antaman kolmannen asteen opiskelijoille suunnatun kesätyöohjelman järjestäminen jatkuu. Vuosi 2022 on 25. toimintavuosi.

Summer Work and Travel -ohjelma toteutetaan yhteistyössä viisumisponsori ASSE International / ASPIRE Worldwiden kanssa. Ohjelma on Yhdysvaltain ulkoministeriön hallinnoima.

Kesätyöohjelmaa ei ole voitu järjestää kahtena viimeisenä kesänä (2020–21) koronapandemiasta johtuneiden viisumi- ja matkustusrajoitusten takia. Lisäksi pitkäaikainen yhteistyökumppani Tommy Bartlett Inc. ajautui konkurssiin syksyllä 2020. Kesän 2022 osalta ollaan optimistia, koska rajoituksia ollaan vähitellen purkamassa vuoden 2021 lopulla.

SAM järjestää aiheesta infotilaisuuksia muun muassa korkeakouluissa sekä yhteistyössä muiden vaihto-ohjelmia järjestävien organisaatioiden kanssa, kuten AFS. Lisäksi toimintavuoden aikana kartoitetaan viisumisponsorin avustuksella uusia työnantajakumppanuuksia Yhdysvalloista.

### **Kieli- ja tasotestit**

SAM jatkaa Suomessa SAT, GRE ja CISA/CISM -kieli- ja tasotestejä tarjoavana organisaationa. Testeihin osallistuu vuosittain noin 600 henkilöä.

### **Kirjoituskilpailu**

Vuodesta 1980 lähtien pyörinyt lukiolaisten englanninkielinen kirjoituskilpailu järjestetään viimeisen kerran syksyllä 2021. Suomalaisnuorten englanninkielen taito on

jo niin korkealla tasolla, ettei kirjoituskilpailu tuo enää sen alkuperäisen tarkoituksen mukaista lisämotivaatiota kielen opiskeluun. Voittajat palkitaan vuoden 2022 toimintavuoden aikana.

SAM:n rajalliset resurssit kohdennetaan jatkossa ohjelmiin, joiden katsotaan kiinnostavan ja hyödyttävän nuoria enemmän tässä ajassa. Kts. LEADS-ohjelma.

### **Apurahat ja alumnityö - SAM apurahasäätiön alaisuudessa**

Vuonna 1970 perustettu SAM apurahasäätiö on itsenäinen säätiö, jonka toiminta tukee SAM:n missiota.

SAM apurahasäätiö hallinnoi toimintavuonna Björn Savén Finnish-American Scholarship -stipendiä sekä American Scandinavian Foundationin ja Thanks to Scandinavian apurahoja. Yhteensä se jakaa noin 110 000 dollaria ja 35 000 euroa.

### **PALVELUT JÄSENYHDISTYKSILLE**

*Suomi-Amerikka Yhdistysten Liittoon kuuluu 29 itsenäistä jäsenyhdistystä. Liitto kerää jäsenmaksut ja tilittää niistä yhdistyksille liittokokouksen hyväksymät osuudet.*

*Tutkimusten mukaan perinteinen, hallituspainotteinen yhdistystoiminta kiinnostaa yhä harvempaa. Enää jäseneksi ei liitytä alennusten vuoksi, vaan koska halutaan olla vaikuttamassa itselle tärkeisiin asioihin. Erityisesti nuoret haluavat osallistua merkitykselliseen ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaan järjestötoimintaan, joka muuntuu heidän tarpeisiinsa. Pitkäkestoinen sitoutumisen sijaan halutaan ketterä projektiluontoinen tapa olla mukana vaikuttamassa.*

*Tämä trendi näkyy myös Suomi-Amerikka-jäsenyhdistyksissä, joissa erityisesti pienemmissä yhdistyksissä voimavarat menevät hallintoon eikä resursseja riitä varsinaiseen jäsenoimintaan ja tapahtumien järjestämiseen.*

*Tästä syystä SAM tarjoaa entistä enemmän erinäisille intressiryhmille suunnattuja ohjelmia, jotka eivät ole sidottuja asuinpaikkaan (katso yllä: Eri intressiryhmille tarjotut ohjelmat ja alla :Monipuoliset jäsenten verkkotapaamiset). Näin saadaan tuotua yhteen samoista teemoista (kuten kulttuuri, politiikka, matkailu) kiinnostuneita ihmisiä maantieteellisen alueen sijaan. Toteutus tapahtuu webinaareina ja erilaisilla verkkoalustoilla sekä tarpeen mukaan kohtaamisissa. Kaikki liiton tarjoamat ohjelmat ovat jäsenyhdistysten hyödynnettävissä. Liiton organisoimista webinaareista voidaan helposti tehdä paikallistapahtuma, jossa alueen jäsenet katsovat webinaarin yhdessä ja keskustelevat siitä sen ohjelman jälkeen.*

### **Hallinnolliset palvelut**

Liitto tarjoaa jäsenyhdistyksille hallinnollisia palveluita ylläpitämällä lakisääteistä jäsenrekisteriä, järjestämällä tapaamisia, tarjoamalla koulutusta ja yhteisen verkkosivualustan, sähköpostiosoitteen ja Office 365-ohjelman käytön, uutiskirjeen, tapahtumakalenterin sekä markkinointimateriaalia.

Muutoin jäsenyhdistykset toimivat itsenäisesti hallituksiensa johdolla ja vastaavat paikallisista jäsenpalveluista ja -huollosta toimintasuunnitelmiansa mukaisesti.

### **Yhdistysjohdon tapaamiset**

Liitto järjestää säännöllisesti virtuaalisia infotilaisuuksia jäsenyhdistysaktiiveille, joissa kerrotaan liiton kuulumisia, sekä jaetaan ideoita, toimintamalleja ja kokemuksia.

Tämän lisäksi jäsenyhdistysten hallitusten jäsenille järjestetään toimintavuoden aikana kaksi tapaamista; yksi alkuvuodesta ja yksi alkusyksystä.

Alkuvuoden yhdistysjohdon kickoff-tilaisuudessa asetetaan yhteiset vuoden tavoitteet, tehdään vuosikello sekä käsitellään jäsenrekrytointia ja ajankohtaisia asioita.

Vuonna 2021 lanseerattu SAMmit koettiin onnistuneeksi ja vastaava tapahtuma järjestetään taas alkusyksystä. SAMmit-tapahtuma on jäsenyhdistysten vastuuhenkilöille suunnattu yhteisöllinen tilaisuus, jossa vaihdetaan ajatuksia ja kokemuksia sekä tuodaan SAM-vapaaehtoiset yhteisen pöydän ääreen oppimaan, keskustelemaan ja verkostoitumaan.

### **SAM U**

SAM U tarjoaa SAM-yhdistysten vapaaehtoisille ja aktiiveille ajankohtaista koulutusta, jotta he voivat hoitaa tehtäviään parhain mahdollisin tavoin ja kehittää yhdistyksensä toimintaa. Vuonna 2022 koulutuksia järjestetään yhdistysjohdon tapaamisten yhteydessä webinaareina sekä videokoulutuksina.

Tämän lisäksi jäsenyhdistyksille on tarjolla toimintaa kehittävää materiaalia jäsenhankinnasta, -rekrytoinnista, hallinnosta sekä ohjeita, miten päästä mukaan SAM toimintaan. Verkkosivujen uudistamisen yhteydessä nämä materiaalit siirretään [samsuomi.fi](https://samsuomi.fi) -sivuille.

### **Speaker -ohjelma**

Jäsenyhdistykset järjestävät runsaasti keskustelutilaisuuksia, joiden aiheet vaihtelevat matkailusta amerikkalaiseen yhteiskuntaan ja kulttuuriin. Puhujina käytetään eri alojen ammattilaisia. Liitto on kerännyt nettisivuilleen listan vahvoista Amerikka-osajista, jotka ovat jäsenyhdistysten käytettävissä. Osajia rekrytoidaan jatkuvasti tarpeen ja tilanteen mukaan.

## Monipuoliset jäsenten verkkotapaamiset / teematapahtumat

Liitto tuottaa suoraan jäsenille aktiivisemmin monipuolisia teematapahtumia verkossa yksin sekä yhteistyökumppanien kanssa. Verkkotapahtumien kautta entistä useammalla jäsenellä on mahdollisuus osallistua monipuolisiin ohjelmiin asuinpaikasta riippumatta. Liitto kokeilee erilaisia teemoja eri intressiryhmille, kuten esimerkiksi

- Virtuaalinen **Meet SAM** – tapaaminen, jossa osallistujat pääsevät tutustumaan SAM:n tarinaan ja kuinka voit käyttää SAM-alustaa hyödyksi.
- Virtuaalinen **Welcome New Member** –tapaaminen, johon kutsutaan uudet jäsenet. Tapahtumassa tuodaan esille eri muodot olla mukana toiminnassa, puhutaan ohjelmista sekä kuullaan jäsenten toiveita.
- Virtuaalinen **Bookclub (Lukupiiri)**, jossa keskustellaan englanniksi ajankohtaisista amerikkalaisista kirjoista.

## Valtakunnalliset Ystävänäpäivät

Toimintavuonna järjestetään yhteisiä Ystävänäpäivä- tapahtumia mahdollisimman monella SAM-paikkakunnalla ympäri Suomea. Pandemiatilanteen takia alun perin jo helmikuulle 2020 suunniteltu Ystävänäpäivä-tempaus siirtyi vuodelle 2022.

Tapahtuman tavoitteina on kasvattaa SAM:n valtakunnallista näkyvyyttä, tehdä toimintaa tunnetuksi sekä vahvistaa maiden välistä ystävyyttä. Tilaisuudet järjestetään pääsääntöisesti ostokeskuksissa tai vastaavissa tiloissa, joissa on valmiina ihmisvirtaa ja osallistumiskynnys matala.

Liitto tarjoaa yhdistyksille tukea tapahtuman suunnittelussa, viestinnässä ja markkinoinnissa. Mahdollisimman monen jäsenyhdistyksen toivotaan lähtevän mukaan tapahtuman suunnitteluun sekä toteutukseen.

## VIESTINTÄ

*Jotta voidaan taata liiton ja jäsenyhdistysten elinvoimaisuus tulevaisuudessakin, SAM pyrkii tavoittamaan entistä laajemmän joukon ihmisiä. Jäsenmäärän heikko kasvu ja väheneminen tarkoittavat sitä, että Liiton pitää pystyä houkuttelemaan tulevaisuudessa uusia jäseniä entistä laajemmalla skaalalla erilaisista kohderyhmistä.*

*Viestinnän laajentaminen digitaalisiin sisältöihin ja verkkoon mahdollistaa uusien kohderyhmien paremman tavoittamisen ja SAM-toiminnan tunnettuuden ja näkyvyyden lisääntymisen. Viestinnän päätarkoitus onkin edelleen lisätä toiminnan tunnettuutta ja näkyvyyttä. Vain näkymällä ja olemalla läsnä oikeissa kanavissa oikeille kohderyhmille, voidaan herättää kiinnostusta toimintaa kohtaan ja tämän kautta saada jäsenkasvua.*

## **Viestintästrategia**

SAM:n tavoite on olla vahvemmin näkyvä osa ajankohtaista julkista keskustelua Yhdysvaltoja koskevissa aiheissa ja teemoissa. Seuraavan kahden vuoden aikana panostetaan entistä enemmän liiton asiantuntijaprofiilin rakentamiseen niin digitaalista SAM Magazinea hyödyntäen kuin julkisessa keskustelussa.

### ***Viestinnän välineet***

#### **SAM Magazine**

Neljä kertaa vuodessa printtinä ilmestyvä SAM Magazine -jäsenlehti sai edellisessä liittokokouksessa niin vahvan kannatuksen, että sen julkaisemista jatkettiin. Kustannussyistä lehden kokoa ja sivumäärää jouduttiin kuitenkin pienentämään, mutta sen ilmestymiskerrat säilyivät ennallaan neljässä.

SAM on julkaissut digitaalista versiota SAM Magazinesta maaliskuusta 2021 lähtien, jota voi lukea osoitteessa SAMmagazine.fi. Digilehdessä julkaistaan uusia artikkeleita viikoittain, joista osa on samoja kuin painetussa lehdessä, mutta sivuilla on täysin uutta sisältöä. Sivuilla on vierailut ensimmäisen 6 kk aikana reilut 2 000 lukijaa, joista suurin osa on Suomesta ja seuraavaksi eniten artikkeleita luetaan Yhdysvalloista.

Nämä lehden kaksi muotoa – digi ja printti – tukevat toinen toistaan. Painettu jäsenlehti toimii muun muassa jäsenasioiden tiedotuskanavana, kun taas digitaalisen lehden artikkelit ovat suunnattu kaikille Yhdysvalloista kiinnostuneille intressiryhmille.

#### **Uutiskirje**

Kymmenen kertaa vuodessa ilmestyvä sähköinen uutiskirje tavoittaa 4000 tilaajaa. Tilajissa on jäseniä ja potentiaalisia jäseniä. Uutiskirje toimii ennen muuta uusien jäsenten rekrytointivälineenä. Vuoden 2022 tavoitteena on saavuttaa 300 uutta tilaajaa.

#### **Verkkosivut ja sosiaalinen media**

Vuoden 2022 aikana verkkosivuja uudistetaan niin, että se tarjoaa entistä monipuolisemman digitaalisten sisällön tuottamisen ja jakamisen.

Liiton verkkosivuja ja sosiaalisen median kanavia (Facebook, Twitter, Instagram) hyödynnetään lisääntyvästi alustoina, joiden kautta jaetaan digitaalisessa SAM Magazinessa julkaistuja ajankohtaisia artikkeleita, yhdistysten tapahtumatietoja sekä tietoja kansallisista ja kansainvälisistä ohjelmista. SAM:n sosiaalisen median kanavia tarkastellaan osana digitaalisen sisällöntuotannon strategiaa.

## **STRATEGISET KUMPPANIT**

*Vuoden 2021 aikana selvitettiin erilaisia kumppanuusmahdollisuuksia, joiden kautta tuodaan lisäarvoa jäsenistölle. Uusin kumppanuussuhde luotiin Finnish American Studies Associationin (FASA) kanssa. Yhteistyö laitettiin alkuun neliosaisen webinaarisarjan muodossa ja toimintavuonna jatketaan edelleen keskustelua monimuotoisemman yhteistyön mahdollisuuksista.*

Vaikka pandemiavuosina yhteistyö *Yhdysvaltain Suomen-suurlähetystön* kanssa on ollut normaalivuosia vähäisempää, lähetystö on edelleen SAM:lle tärkeä yhteistyökumppanit ja heiltä saatua apua arvostetaan.

Muita strategisia kumppanit ovat

- *Amcham Finland*
- *Suomi-Seura*
- *Finlandia Foundation*
- *Helsingin yliopiston Pohjois- Amerikan tutkimuksen osasto*
- *John Morton -keskus*
- *Ulkopoliittinen instituutti*
- *Suomen ulkoasianministeriön Pohjois-Amerikan yksikkö*
- *Yhdysvalloissa sijaitsevat Suomen-suurlähetystöt ja pääkonsulaatit*

## **MUUT PALVELUT**

### **Päiväkodit**

Jäsenyhdistykset Kotkassa, Mikkelissä ja Pieksämäellä ylläpitävät englanninkielistä leikkikoulua tai päiväkotia.

## **ORGANISAATIO**

Liittohallitus koostuu 6-10 jäsenestä sekä puheenjohtajistosta (3). Hallitus kokoontuu 3-5 kertaa vuodessa ja pitää lisäksi tarvittaessa sähköpostikokouksia. Liittokokous kokoontuu vuosittain.

Henkilöresurssit vuodelle 2022 ovat kaksi palkattua työntekijää. Liitto käyttää tarvittaessa ulkopuolista projektityövoimaa tai palkattomia työharjoittelijoita. Kirjanpidosta ja maksuliikenteestä huolehtii Töölön Laskenta.

SAM sulki toimistonsa vuoden 2021 alussa ja siirtyi täysin etätöihin. Vuoden 2022 alusta palataan takaisin toimistoon.



## **TOIMINNAN RAHOITUS**

SAM saa toimintansa tueksi valtionapua, jonka määrä vuonna 2021 oli 144 000 euroa. Se on noin puolet liiton vuosibudjetista.

Liittohallitus esittää liittokokoukselle (23.10.2021) jäsenmaksujen pitämistä ennallaan: pääjäsen €39 (yhdistyksen tilitysosuus €17,15), perheenjäsen €25 (€12,50), opiskelijajäsen €25 (€8,50) ja ulkomailla asuva jäsen €45. Lisäksi pidetään yllä osittaista jäsenmaksua, joka on puolet koko vuoden jäsenmaksusta ja peritään 1.9. jälkeen liittyneitä jäseniltä. Osittaiset jäsenmaksut 1.9. liittymisen jälkeen: pääjäsen €19,50 (yhd. tilitysosuus €8,60), perheenjäsen €12,50 (€6,25), opiskelijajäsen €12,50 (€4,25) ja ulkomailla asuva jäsen €22,50.

Jäsenyhdistyksille tilitettävä osuus jäsenmaksuista pysyy entisellään, osuudet mainittu suluissa jäsenmaksujen perässä.